

全国计算机技术与软件专业技术资格（水平）考试

2006 年下半年 信息系统项目管理师 上午试卷

（考试时间 9 : 00~11 : 30 共 150 分钟）

请按下述要求正确填写答题卡

1. 在答题卡的指定位置上正确写入你的姓名和准考证号，并用正规 2B 铅笔在你写入的准考证号下填涂准考证号。
2. 本试卷的试题中共有 75 个空格，需要全部解答，每个空格 1 分，满分 75 分。
3. 每个空格对应一个序号，有 A、B、C、D 四个选项，请选择一个最恰当的选项作为解答，在答题卡相应序号下填涂该选项。
4. 解答前务必阅读例题和答题卡上的例题填涂样式及填涂注意事项。解答时用正规 2B 铅笔正确填涂选项，如需修改，请用橡皮擦干净，否则会导致不能正确评分。

例题

● 2006 年下半年全国计算机技术与软件专业技术资格（水平）考试日期是 (88) 月 (89) 日。

(88) A. 9 B. 10 C. 11 D. 12

(89) A. 3 B. 4 C. 5 D. 6

因为考试日期是“11 月 4 日”，故 (88) 选 C，(89) 选 B，应在答题卡序号 88 下对 C 填涂，在序号 89 下对 B 填涂（参看答题卡）。

● 计算机在执行某一任务时常被某个事件中断，而转去执行另一任务。以下关于计算机中断机制的叙述，不正确的是(1)。

- (1) A. 中断机制提高了计算机的使用效率
B. 中断机制使单 CPU 计算机可以像多 CPU 那样同时运行多个任务
C. 中断机制使计算机的多个输入输出设备可以同时运转
D. 中断机制可以使紧急任务得到优先执行

● 计算机能进行计算，关键是人们可以用逻辑电路来实现算术运算，其根本原理是(2)。

- (2) A. 0, 1 既可以表示逻辑值，也可以表示数字
B. 所有的数值都可以用逻辑电路来表示
C. 门电路的实质就是算术运算
D. 各种逻辑电路都等价于某种算术运算

● 下面关于计算机 Cache 的论述中，正确的是(3)。

- (3) A. Cache 是一种介于主存和辅存之间的存储器，用于主辅存之间的缓冲存储
B. 如果访问 Cache 不命中，则用从内存中取到的字节代替 Cache 中最近访问过的字节
C. Cache 的命中率必须很高，一般要达到 90% 以上
D. Cache 中的信息必须与主存中的信息时刻保持一致

● 以下关于信息的论述中，不正确的是(4)。

- (4) A. 信息化就是开发利用信息资源，促进信息交流和知识共享，提高经济增长质量，推动经济社会发展转型的历史进程
B. 信息、材料和能源共同构成经济和社会发展的 3 大战略资源，并且他们之间不可以相互转化
C. 信息是“用以消除随机不确定的东西”
D. 信息资源是重要的生产要素

● 关于 TCP 和 UDP 的说法，(5) 是错误的。

- (5) A. TCP 和 UDP 都是传输层的协议 B. TCP 是面向连接的传输协议
C. UDP 是可靠的传输协议 D. TCP 和 UDP 都是以 IP 协议为基础的

● (6) 不属于 Web Service 直接涉及到的协议或技术

- (6) A. SOAP B. XML C. XHTML D. UDDI

● 一个设计良好的软件系统应具有(7) 的特征。

- (7) A. 低内聚、低耦合 B. 高内聚、低耦合

C. 高内聚、高耦合

D. 低内聚、高耦合

● 2005年5月4日，张某向中国专利局提出发明专利申请；其后，张某对该发明作了改进，于2006年5月4日又就其改进发明向中国专利局提出申请时，可享有(8)。

(8) A. 两项专利权 B. 优先使用权 C. 国际优先权 D. 国内优先权

● (9) 不属于网络接入技术

(9) A. HFC B. xDSL C. NetBEUI D. DDN

● 关于数据仓库说法正确的是(10)。

(10) A. 数据仓库的用户是一线的员工，并且数据仓库的数据应保持不变
B. 数据仓库的用户是管理层，并且数据仓库的数据随业务持续增长
C. 数据仓库的用户是一线的员工，并且数据仓库的数据随业务持续增长
D. 数据仓库的用户是管理层，但数据仓库的数据应保持不变

● 关于网络设备叙述正确的是(11)。

(11) A. 用中继器可以将采用不同网络协议的局域网互联
B. 用网桥可以将采用不同网络协议的局域网互联
C. 用网关可以将采用不同网络协议的局域网互联
D. 用路由器可以将采用不同网络协议的局域网互联

● iSCSI 和 SAN 适用的协议分别为(12)。

(12) A. TCP/IP, SMTP B. TCP/IP, FC C. UDP, SMTP D. UDP, FC

● 在虚拟存储器中，辅存的编址方式是(13)。

(13) A. 按信息块编址 B. 按字编址 C. 按字节编址 D. 按位编址

● (14) 不是 J2EE 的关键技术。

(14) A. JSP B. RMI/IIOP C. ASP D. EJB

● 以下对小型机的理解，正确的是(15)。

(15) A. 小型机相对于大型机而言，管理较简单，一般采用 RISC CPU
B. 小型机相对于大型机而言，成本较低，一般采用 CISC CPU
C. 小型机相对于微机而言，管理较复杂，一般采用 CISC CPU
D. 小型机相对于微机而言，各项性能优良，一般采用 RISC CPU

● (16) 是专业的建模语言。

(16) A. XML B. UML C. VC++ D. JAVA

● (17)是信息系统开发的过程方法。

- (17) A. EGP B. RUP C. RIP D. BGP

● 极限编程技术 XP 适用于 (18)。

- (18) A. 需求稳定, 开发队伍规模庞大, 组织项目的方法为“周密计划, 逐步推进”
B. 需求多变, 开发队伍规模较小, 要求开发方“快速反馈, 及时调整”
C. 需求稳定, 开发队伍规模较小, 组织项目的方法为“周密计划, 迭代推进”
D. 需求不定, 开发队伍规模庞大, 组织项目的方法为“分步计划, 逐步推进”

● 802.11 标准定义了 3 种物理层通信技术, 这 3 种技术不包括 (19)。

- (19) A. 直接序列扩频 B. 跳频扩频
C. 窄带微波 D. 漫反射红外线

● 内部网关协议是指在一个 (20) 内部路由器使用的路由协议。

- (20) A. 内联网 B. 独立系统 C. 光纤网 D. 自治系统

● CA 安全认证中心可以 (21)。

- (21) A. 用于在电子商务交易中实现身份认证
B. 完成数据加密, 保护内部关键信息
C. 支持在线销售和在线谈判, 实现订单认证
D. 提供用户接入线路, 保证线路的安全性

● 数据仓库解决方案常常用来实现 (22)。

- (22) A. 两个或者多个信息系统之间相互访问数据资源
B. 企业海量数据的存储和访问
C. 企业决策信息的挖掘和提取
D. 不同地域的企业信息系统之间进行实时的信息共享和数据通信

● 以下叙述正确的是 (23)。

- (23) A. ERP 软件强调事后核算, 而财务软件强调及时调整
B. 财务软件强调事后核算, 而 ERP 软件强调事前计划和及时调整
C. ERP 软件强调事后核算, 而进销存软件比较关心每种产品的成本构成
D. 进销存软件强调事后核算, 而财务软件强调及时调整

● RSA 是一种公开密钥算法, 所谓公开密钥是指 (24)。

- (24) A. 加密密钥是公开的 B. 解密密钥是公开的
C. 加密密钥和解密密钥都是公开的 D. 加密密钥和解密密钥都是相同的

● 若某计算机系统是由 1000 个元器件构成的串联系统，且每个元器件的失效率均为 $10^{-7}/H$ ，在不考虑其它因素对可靠性的影响时，该计算机系统的平均故障间隔时间为 (25) 小时。

- (25) A. 1×10^4 B. 5×10^4 C. 1×10^5 D. 5×10^5

● 如果项目实际进度比计划提前 20%，实际成本只用了预算成本的 60%，首先应该 (26)。

- (26) A. 重新修订进度计划 B. 给项目团队加薪，开表彰大会
C. 重新进行成本预算 D. 找出与最初计划产生差别的原因

● 关于项目管理办公室（PMO）的描述中，不正确的是 (27)。

(27) A. PMO 在组织内部承担起了将组织战略目标通过一个个的项目执行加以实现的职能

- B. PMO 建立组织内项目管理的支撑环境
C. PMO 负责组织内多项目的管理和监控
D. PMO 和项目经理追求相同的任务目标，并受相同的需求驱动

● 为了制定项目管理计划，“假设”是在没有证据或证明的情况下被认为是 (28) 因素。

- (28) A. 真实、实际或确定的 B. 确定的或可验证的
C. 容易使用的 D. 经历史验证的

● 如果产品范围做了变更，下一步应该调整 (29)。

- (29) A. 项目范围 B. 进度表 C. SOW D. 质量基准

● 项目范围说明书（初步）列出了项目及其相关产品、服务的特性和 (30) 以及范围控制和接受的方法。

- (30) A. 章程 B. 高层范围控制过程 C. 质量控制方法 D. 项目边界

● 在创建工作分解结构过程中，项目相关人员要 (31)。

- (31) A. 进行时间估算和成本估算 B. 执行 WBS
C. 对 WBS 给予确认并对此达成共识 D. 编制绩效报告

● 项目范围说明书、工作分解结构、项目范围管理计划和可交付物都是范围确认的 (32)。

- (32) A. 工具 B. 技术 C. 成果 D. 输入

● (33) 描述了项目的可交付物和产生这些可交付物所必须做的项目工作，就此在所有项目干系人之间建立了共识。

- (33) A. SOW B. 配置管理计划 C. 详细的范围说明书 D. 工作分解结构

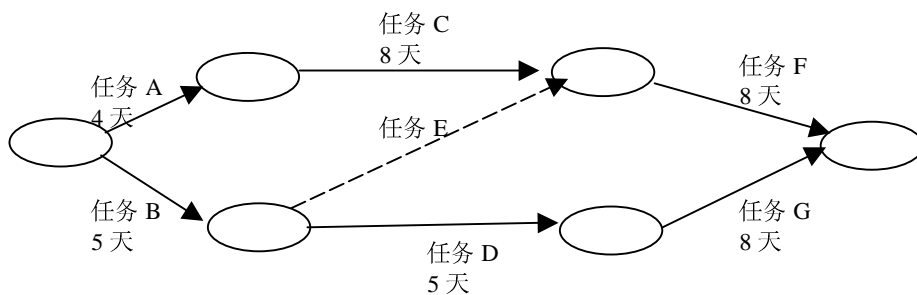
● (34) 不是创建工作分解结构的目标。

- (34) A. 提高成本、时间和资源估算的准确度 B. 定义绩效测量和控制的基线
C. 编制一个范围管理计划 D. 促使责任分工明确

● 与逐步完善的计划编制方法相对应的是(35)。

- (35) A. 进度表 B. 初图 C. 扩展探索 D. “滚动波策划”

● 某项目最初的网络图如下，为了压缩进度，项目经理根据实际情况使用了快速跟进的方法：在任务 A 已经开始一天后开始实施任务 C，从而使任务 C 与任务 A 并行 3 天。这种做法将使项目(36)。



- (36) A. 完工日期不变 B. 提前 4 天完成 C. 提前 3 天完成 D. 提前 2 天完成

● 项目经理小张对自己正在做的一个项目进行挣值分析后，发现 $CPI > 1$ ，则可以判断该项目(37)。

- (37) A. 进度超前 B. 进度落后 C. 成本超支 D. 成本节约

● 一般将成本管理划分为成本估算、成本预算、成本控制几个过程。以下关于成本预算的描述，不正确的是(38)。

- (38) A. 当项目的具体工作无法确定时，无法进行成本预算
B. 成本基准计划可以作为度量项目绩效的依据
C. 管理储备是为范围和成本的潜在变化而预留的预算，因此需要体现在项目成本基线里
D. 成本预算过程完成后，可能会引起项目管理计划的更新

● 根据下表提供的数据，(39) 最有可能在时间和成本的约束内完成。

项目	PV	EV	AC
甲	1200	900	700
乙	1200	700	900
丙	1200	900	1000

(39) A. 项目甲 B. 项目乙 C. 项目丙 D. 项目甲和项目乙。

● (40) 是质量计划编制过程常用的工具和技术。

(40) A. 因果分析 B. 基准分析 C. 质量检查单 D. 蒙特卡罗分析

● 关于项目质量管理的叙述，(41) 是错误的。

(41) A. 项目质量管理必须针对项目的管理过程和项目产品

B. 项目质量管理过程包括质量计划编制，建立质量体系，执行质量保证

C. 质量保证是一项管理职能，包括所有为保证项目能够满足相关的质量标准而建立的有计划的、系统的活动

D. 变更请求也是质量保证的输入之一

● 关于常用质量术语的理解中，不正确的是(42)。

(42) A. 预防是把错误排除在过程之前

B. 检查是把错误排除在产品交付之前

C. 随机原因是指异常事件

D. 如果过程状态超出了控制限度，则应调整过程

● 关于下表，(43) 的描述是错误的：

活动	人员				
	小张	小王	小李	小赵	小钱
定义	R	I	I	A	I
测试	A	C	I	I	C
开发	R	C	I	I	C

(43) A. 该表是一个责任分配矩阵

B. 该表表示了需要完成的工作和团队成员之间的关系

C. 该表不应包含虚拟团队成员

D. 该表可用于人力资源计划编制

● 项目团队建设内容一般不包括(44)。

(44) A. 培训 B. 认可和奖励 C. 职责分配 D. 同地办公

● 按照风险可能造成的后果，可将风险划分为(45)。

(45) A. 局部风险和整体风险 B. 自然风险和人为风险
C. 纯粹风险和投机风险 D. 已知风险和不可预测风险

● 在进行项目风险定性分析时，一般不会涉及到(46)；在进行项目风险定量分析时，一般不会涉及到(47)。

(46) A. 风险数据质量评估 B. 风险概率和影响评估
C. 风险紧急度评估 D. 建模和仿真
(47) A. 建立概率及影响矩阵 B. 灵敏度分析
C. 期望货币值分析 D. 风险信息访谈

● 进行风险监控一般会(48)。

(48) A. 制定应急响应策略 B. 进行预留管理
C. 制定风险管理计划 D. 进行项目可能性分析

● 在组织准备进行采购时，应准备的采购文件中不包括(49)。

(49) A. 标书 B. 建议书 C. 工作说明书 D. 评估标准

● 公开招标是指(50)。

(50) A. 招标人以投标邀请书的方式邀请特定的法人或者其他组织投标
B. 发布招标公告吸引或者直接邀请众多投标人参加投标并按照规定程序从中选择中标人的行为
C. 招标人以招标公告的方式邀请不特定的法人或者其他组织投标
D. 有限招标

● 根据有关法律，招标人与中标人应当自中标通知发出之日(51)天内，按招标文件和中标人的投标文件订立书面合同。

(51) A. 15 B. 20 C. 30 D. 45

● 信息系统项目完成后，最终产品或项目成果应置于(52)内，当需要在此基础上进行后续开发时，应将其转移到(53)后进行。

(52) A. 开发库 B. 服务器 C. 受控库 D. 产品库
(53) A. 开发库 B. 服务器 C. 受控库 D. 产品库

● 关于需求管理的描述，不正确的是(54)。

(54) A. 需求管理要确保利益相关方对需求的一致理解

- B. 需求管理要获取用户需求并定义产品需求
- C. 需求管理要与需求开发紧密合作
- D. 需求管理要取得利益相关方对需求的一致承诺

● 在需求变更管理中，CCB 的职责是 (55)。

- (55) A. 决定采纳或拒绝针对项目需求的变更请求
 B. 负责实现需求变更
 C. 分析变更请求所带来的影响
 D. 判定变更是否正确地实现

● (56) 属于项目组合管理的基本过程。

- (56) A. 项目管理 B. 项目控制 C. 项目选择 D. 项目策划

● 下列关于 BPR 的叙述中，(57) 是不正确的。

- (57) A. BPR 需要对流程重新构思
 B. BPR 是对当前流程激进的破坏性创造
 C. BPR 是针对管理流程的重组
 D. BPR 有时会导致组织的不稳定

● 在信息安全保障系统的 S-MIS 体系架构中，“安全措施和安全防范设备”层不涉及 (58)。

- (58) A. 防黑客 B. 应用系统安全 C. 网闸 D. 漏洞扫描

● 要成功实施信息系统安全管理并进行维护，应首先对系统的 (59) 进行评估鉴定。

- (59) A. 风险 B. 资产 C. 威胁 D. 脆弱性

● 某公司的销售收入状态如下表所示，该公司达到盈亏平衡点时的销售收入是 (60) (百万元人民币)。

项	金额 (单位百万元人民币)
销售收入	800
材料成本	300
分包费用	100
固定生产成本	130
毛利	270
固定销售成本	150
利润	120

(60) A. 560 B. 608 C. 615 D. 680

● 某公司需要根据下一年度宏观经济的经济增长趋势预测决定投资策略。宏观经济增长趋势有不景气、不变和景气 3 种，投资策略有积极、稳健和保守 3 种，各种状态的收益如下表所示。基于 **maxmin** 悲观准则的最佳决策是 (61)。

预计收益（单位百 万元人民币）		经济趋势预测		
		不景气	不变	景气
投资策略	积极	50	150	500
	稳健	100	200	300
	保守	400	250	200

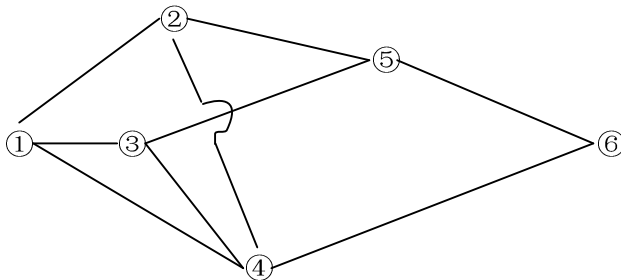
(61) A. 积极投资 B. 稳健投资 C. 保守投资 D. 不投资

● 风险的成本估算完成后，可以针对风险表中的每个风险计算其风险曝光度。某软件小组计划项目中采用 50 个可复用的构件，每个构件平均是 100LOC，本地每个 LOC 的成本是 13 元人民币。下面是该小组定义的一个项目风险：

1. 风险识别：预定要复用的软件构件中只有 50% 将被集成到应用中，剩余功能必须定制开发；
2. 风险概率：60%；
3. 该项目风险的风险曝光度是 (62)。

(62) A. 32500 B. 65000 C. 1500 D. 19500

● 下图标出了某地区的运输网。



各节点之间的运输能力如下表（单位：万吨/小时）：

	①	②	③	④	⑤	⑥
①		6	10	10		
②	6			4	7	
③	10			1	14	
④	10	4	1			5
⑤		7	14			21
⑥				5	21	

从节点①到节点⑥的最大运输能力（流量）可以达到 (63) 万吨/小时。

- (63) A. 26 B. 23 C. 22 D. 21

● 业主单位授予监理单位的权力，应明确反映在 (64) 中，据此项目监理机构才能开展监理活动。

- (64) A. 监理合同 B. 监理大纲 C. 监理规划 D. 监理计划

● 下列不能作为监理依据的是 (65) 。

- (65) A. 现行国家、各省、市、自治区的有关法律、法规
 B. 国际、国家 IT 行业质量标准
 C. 业主单位和承建单位的合同
 D. 承建单位的指令

● (66) from one phase are usually reviewed for completeness and accuracy and approved before work starts on the next phase.

- (66) A. Process B. Milestone C. Work D. Deliverables

● Organizations perform work to achieve a set of objectives. Generally, work can be categorized as either projects or operations, although the two sometimes are (67) .

- (67) A. confused B. same C. overlap D. dissever

● In the project management context, (68) includes characteristics of unification, consolidation, articulation, and integrative actions that are crucial to project completion, successfully meeting customer and other stakeholder requirements, and managing expectations.

- (68) A. integration B. scope C. process D. charter

● Project (69) Management includes the processes required to ensure that the project includes all the work required, and only the work required, to complete the project successfully.

(69) A. Integration B. Scope C. Configuration D. Requirement

● On some projects, especially ones of smaller scope, activity sequencing, activity resource estimating, activity duration estimating, and (70) are so tightly linked that they are viewed as a single process that can be performed by a person over a relatively short period of time.

(70) A. time estimating B. cost estimating
C. project planning D. schedule development

● In approximating costs, the estimator considers the possible causes of variation of the cost estimates, including (71) .

(71) A. budget B. plan C. risk D. contract

● Project Quality Management must address the management of the project and the (72) of the project. While Project Quality Management applies to all projects, regardless of the nature of their product, product quality measures and techniques are specific to the particular type of product produced by the project.

(72) A. performance B. process C. product D. object

● (73) is a category assigned to products or services having the same functional use but different technical characteristics. It is not same as quality.

(73) A. Problem B. Grade C. Risk D. Defect

● Project (74) Management is the Knowledge Area that employs the processes required to ensure timely and appropriate generation, collection, distribution, storage, retrieval, and ultimate disposition of project information.

(74) A. Integration B. Time C. Planning D. Communication

● The (75) process analyzes the effect of risk events and assigns a numerical rating to those risks.

(75) A. Risk Identification B. Quantitative Risk Analysis
C. Qualitative Risk Analysis D. Risk Monitoring and Control