2012 年上半年（5 月）信息系统项目管理师考试真题结构分析

一、信息系统项目管理师上午综合知识

从 2012 年上半年信息系统项目管理师考试上午试题的考试题型来看，难度有所增加，对考生掌握知识的深度加大，试题选项里多了一些模棱两可的选项，如果知识点掌握不够细致，很容易选错，同时国标、法律法规的试题增加，计算分析题也有所增加。从考试范围来看，着重考查信息化知识、专业技术知识、项目管理知识、高级项目管理知识、国标法律法规和英语等。

2012 年上半年（5 月）信息系统项目管理师真题上午题型知识点分布如下图所示。

2012年上半年（5月）信息系统项目管理师真题上午综合知识题型分布

知识点	分数	说明
信息系统开发基础	6	第1题：开发方法；第2题：螺旋模型；第7题：软件需求类型；第8题：软件需求模型（4+1视图模型）；第9题：软件维护；第13题：软件测试
信息化与系统集成技术	6	第3题：客户关系管理系统（CRM）；第4题：电子商务；第5题：物联网(RFID)；第23题：.net；第24题：WEB SERVICE；第25题：工作流
项目可行性研究与评估	3	第6题：项目前期阶段；第40题：项目论证；第60题：项目启动
国标	4	第10题：《计算机软件质量保证计划规范GB/T12504-1990》 第11题：《计算机软件文档编制规范GB/T8567-2006》 第12题：《软件文档管理指南GB/T16680-1996》 第14题：GB/T12504-1990
信息安全	4	第15题：加密技术；第16题：病毒（熊猫烧香）；第17题：入侵检测系统；第18题：安全等级；
通信与计算机网络	2	第19题：网络可用性；20：无线局域网
机房设计	2	第21题：《电子信息系统机房设计规范》；第22题：机房安全
法律法规	6	第26题：政府采购法；第27题：合同法；第28题：著作权；第29、41、42题：招投标；
知识管理	1	第30题：知识管理平台构建
采购管理	1	第31题：采购方式
外包管理	1	第32题：外包的好处
进度管理	4	第33题：时差计算；第37题：活动排序（计算工期）；第51题：资源分配；第52题：完工计算
范围管理	3	第35、36题：WBS；第38题：范围管理
成本管理	2	第39、61题：挣值分析；
沟通管理	2	第43题：绩效报告；第45题：干系人管理
需求管理	2	第44题：需求变更；第55题：需求管理
质量管理	3	第46题：质量评审；第47题：质量控制；第53题：质量保证说明书
风险管理	3	第62题：挣值分析判断风险；第63题：风险应对；第64题：风险审计
人力资源管理	1	第54题：项目经理职责；
配置管理	2	第65题：配置管理（配置项状态）；第66题：版本号的命名
大项目、复杂项目管理	5	第48、49、50题：大项目管理；第56题：项目组合管理（资源平衡）；第57题：大型项目团队管理
管理科学基础	6	第58题：企业战略；第59题：投资分析；第67、68、70题：成本分析；第69题：决策分析
专业英语	5	第71题：网络设备；第72题：OSI协议；第73题：范围验证；第74题：团队冲突；第75题：范围变更

信管网(www.cnitpm.com)制作

在本次考试中，上午试题具有以下几个特点：

（1）试题中分值主要集中在信息系统基础知识、信息化与系统集成技术、项目管理知识、国标及法律法规、大项目管理等，可以说如果把这 5 部分的知识都掌握了，及格应该没问题了。从上面的试题分布来看，专业知识、项目管理知识占了不少的分值，这也充分体现了信息系统项目管理师的职业特性，因为这个级别的考试对应着高级项目经理职业资格，在工作中不仅仅具备项目管理经验，同时还具备丰富的专业技术知识。

（2）除项目整体管理没有出题外，项目管理 9 大知识领域都有出题，试题分数合计达到了 20 分。

（3）从近几年的出题来看大项目、组合项目管理方面都有一定的题量，比如 2011 年下半年这类方面的题目达到了 4 个，而 2012 年上半年达到了 5 个，这也反映了对高级项目经理需要具备管理复杂项目的能力。

（4）分析计算型的题目增多了，比如投资分析、成本分析、决策分析，而这些题目都是有一定难度的。

参加过信管网保过班的学员，如果把我们发给你们的上午综合知识考试知识点资料、视频教程以及配套习题的知识点都掌握了，上午及格是没多大问题的。虽然计算题可能会错一些，但毕竟这也只有几个题。同时通过我们在考前对 2012 年上半年重点考点知识的专题讲解，比如新技术专题（物联网就是其中之一）、挣值管理专题、网络图绘制和关键路径专题、考前上午押题里的典型生命周期模型、政府采购法采购的方式内容等都很好的命中了今年的部分考点。

二、信息系统项目管理师下午Ⅰ案例分析

信息系统项目管理师案例分析试题一共有 3 道题，且全部为必答题，每道题 25 分。

2012 年上半年信息系统项目管理师下午案例分析 3 道题的知识分布情况如表 2 所示。

2012年上半年（5月）信息系统项目管理师真题下午案例分析知识点分布		
试题号	知识点	说明
试题一	进度管理	主要考察关键路径的变化及应该采取的措施
试题二	成本管理	主要考察挣值管理，完工预算等的计算
试题三	变更	主要考察变更流程等知识点
信管网(www.cnitpm.com)制作		

三、信息系统项目管理师下午 II 论文

信息系统项目管理师文（下午试题 II）要求在两道题中选择一道题，撰写论文。2012 年上半年的论文题分别是**“论信息系统项目风险管理”**和**“论信息系统项目的可行性研究”**。

每道试题结构都是一样的，分为三个问题。第一个问题都是“结合你参与过的信息系统工程项目，概要叙述背景、目的、发起单位性质、项目周期、交付产品等相关信息，以及你在其中担任的主要工作。”

第二、三个问题则开始谈对所涉及知识领域的理解以及具体的项目经验。

今年的论文应该对考生来说不是难事，因为信管网在考前一个月就对信管网保过班培训学员公布了三个论文押题，而风险管理就是其中之一。有学员也第一时间在百度知道里公布了信管网的押题，所以很多考生在考前就对这个方向的论文题进行了复习，所以今年论文的及格率普遍比较高。

“可行性研究”论文，2010 年下半年考过一次，由于很多考生没有复习过 9 大项目管理领域以外其他方面的论文，所以一般没人选择这个论题进行写作。

从论文近几次的出题来看，论文的论题会越来越细化，论文方向也会越来越广，而不仅仅只限于 9 大项目管理领域。